

PLANO DE TRABALHO

1 - DADOS CADASTRAIS

1.1 – Organização da Sociedade Civil

Nome: Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FAI•UFSCar		CNPJ: 66.991.647/0001-30	
Endereço: Rodovia Washington Luiz, Km 235 Universidade Federal de São Carlos			
Cidade: São Carlos	UF: SP	CEP: 13.565-905	DDD/TELEFONE (16) 3351-9000
Conta Corrente: 48.433-4		Banco: 001-Banco do Brasil	Agência: 1888-0
E-mail: fai@fai.ufscar.br			

1.2 – Representante Legal

Nome Prof. Dr. Targino de Araújo Filho			
CPF 020.111.718-57		RG 6.591.082 SSP/SP	
Endereço Rodovia Washington Luiz, Km 235 Universidade Federal de São Carlos			
Cidade São Carlos	UF SP	CEP: 13.565-905	DDD/TELEFONE (16) 3351-9000
E-mail targino.araujo@fai.ufscar.br			

1.3 – Responsável Técnico pelo projeto

Nome Prof. Dr. Thiago Luiz de Russo			
CPF 931.357.426-87		RG 56.168.464-4 SSP/SP	
Endereço Rua Luiz Vaz de Camões, 111, Vila Celina			
Cidade São Carlos	UF SP	CEP 13.566-448	DDD/TELEFONE 16-35092471

E-mail thiago.russo@ebserh.gov.br	
Formação profissional Possui graduação em Fisioterapia pela Universidade Federal de São Carlos, UFSCar (2000-2003) e doutorado em Fisioterapia pela UFSCar (2008), com doutorado sanduíche pela Universidade de Roma - La Sapienza (Itália, 2007). Pós-doutorado em Fisioterapia pela UFSCar (2008-2010). Atualmente é professor associado nível II do Departamento de Fisioterapia da UFSCar, membro permanente do Programa de Pós-Graduação da UFSCar (Conceito 7 na CAPES), superintendente do HU-UFSCar.	Função na OSC Superintendente do HU-UFSCar

2 – APRESENTAÇÃO E HISTÓRICO DA OSC

<p><u>Sobre o HU UFSCAR:</u></p> <p>No início dos anos 2000, a UFSCar possuía quatro cursos na área da saúde, mas carecia de estrutura própria para práticas assistenciais, dependendo da rede externa. A criação da Unidade de Saúde Escola (USE), em 2004, marcou um avanço na qualificação da formação, possibilitando a futura abertura dos cursos de Medicina (2006) e Gerontologia (2009). Com apoio político e institucional, foi idealizado um hospital municipal que atendesse tanto às necessidades da rede SUS quanto às da universidade. Inaugurado em 2007 como Hospital Escola, enfrentou dificuldades financeiras e operacionais, funcionando como uma UPA até 2011, quando surgiu a possibilidade de federalização via Ebserh.</p> <p>A federalização foi aprovada por diversas instâncias (universidade, prefeitura, Câmara Municipal, Conselho de Saúde) e oficializada pela Lei Municipal nº 17.085/2014, com transferência definitiva da gestão e estrutura à UFSCar. O hospital passou a se chamar Hospital Universitário “Prof. Dr. Horácio Carlos Panepucci” (HU-UFSCar).</p> <p>O HU-UFSCar é contratualizado com a Prefeitura de São Carlos para atender exclusivamente ao SUS, oferecendo assistência ambulatorial, hospitalar e de urgência, com foco em média e alta complexidade. É referência em pediatria, saúde mental e exames endoscópicos. Possui 93 leitos ativos, incluindo internação clínica, cirúrgica, saúde mental e terapia intensiva. Desde 2020, realiza cirurgias eletivas em diversas especialidades, com previsão de 105 procedimentos mensais. A estrutura cresceu durante a pandemia e foi ajustada conforme a redução dos casos de COVID-19.</p> <p>O HU-UFSCar consolida-se como unidade acadêmica essencial para ensino, pesquisa e extensão, comprometida com a formação em saúde e com a qualificação do atendimento à população.</p> <p><u>Sobre a FAI UFSCar:</u></p> <p>Criada há mais de 30 anos para apoiar a UFSCar na consecução de seus objetivos finalísticos, o ensino, a pesquisa, a extensão e a inovação, bem como o desenvolvimento institucional, a FAI•UFSCar é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, com personalidade jurídica própria.</p> <p>Com uma Administração Superior composta por Conselhos Deliberativo e Fiscal e por uma Diretoria Executiva, a FAI é credenciada junto ao Ministério da Educação e da Ciência, Tecnologia e Inovação e auditada e fiscalizada pelo Tribunal de Contas da União, pela Controladoria Geral da União, pelo Ministério Público Federal e Estadual, Receita Federal, Ministério do Trabalho, pelas instituições apoiadas, além de outros órgãos.</p> <p>Sediada no Campus São Carlos da UFSCar e com filiais em Araras, Buri, Sorocaba e Valparaíso, a FAI atua em diferentes áreas do conhecimento e em cooperação com órgãos de fomento, agências de financiamento nacionais e internacionais, governos, entidades e empresas. A partir de 2018, foi autorizada a atuar em projetos junto ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP), e posteriormente à Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), em 2019, e ao Hospital Universitário Prof. Dr. Horácio Carlos Panepucci (HU) da UFSCar, em 2022, para as quais têm prestado serviços relevantes.</p> <p>Constituem objetivos gerais da FAI • UFSCar:</p>
--

I - Apoiar a Universidade Federal de São Carlos – UFSCar na consecução de seus objetivos finalísticos, o ensino, a pesquisa e a extensão, bem como o desenvolvimento institucional e no estímulo à inovação;

III - Promover o desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação ambiental e as relações institucionais de outras instituições de ensino e/ou pesquisa que vier a apoiar, nos termos do instrumento que vier a regular esta relação.

A FAI•UFSCar está apta a apoiar com serviços de qualidade a gestão de todos os tipos de projetos em andamento na universidade e em suas apoiadas, sejam eles de pesquisa, ensino, extensão, inovação ou de desenvolvimento institucional, financiados com recursos públicos ou privados, nacionais ou internacionais.

A Fundação se desenvolveu nestes mais de 30 anos de funcionamento, tornando-se uma referência para outras fundações e um exemplo de atuação para órgãos e agências de fomento. Enquanto empresa privada sem fins lucrativos, buscou aprimorar seus procedimentos para oferecer a agilidade e eficiência cada vez mais fundamentais, sem deixar de cumprir integralmente as novas exigências legais, em especial aquelas que recaem sobre as entidades que gerenciam recurso público.

A principal atividade da FAI é a gestão administrativa e financeira de projetos de pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação que realiza em parceria com a UFSCar e suas apoiadas junto a diversas instituições de ensino, órgãos de fomento, financiamento e governos –Prefeituras, Estados e União -, entidades e empresas públicas e privadas.

A FAI também disponibiliza suporte operacional para a realização de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos, culturais, artísticos e de aperfeiçoamento profissional. Por meio de uma equipe técnica capacitada, fornece aos projetos conveniados consultoria e assessoria nas áreas jurídica, financeira, contábil, compras e importação, gestão de pessoas, comunicação institucional, planejamento e gestão, tecnologia da informação, engenharia e arquitetura.

Em 2024, a Fundação gerenciou 810 projetos da UFSCar, do Instituto Federal de São Paulo (IFSP), da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa) e da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserrh), em um total de recursos gerenciados de R\$ 535,3 milhões. Os recursos captados cresceram de R\$ 170 milhões em 2023 para R\$ 214 milhões em 2024, um aumento de R\$ 44 milhões

Informações mais detalhadas podem ser obtidas em seus Relatórios Anuais de Atividades – disponíveis em:
[Portal da Transparência - FAI • UFSCar - FAI WEB](#)

3 - DESCRIÇÃO DO PROJETO

Título do Projeto	Período de Execução
Qualificação da Equipe Administrativa e Assistencial de um Hospital Universitário	5 meses
Identificação do Objeto	
Execução de ações de capacitação técnica e gerencial para servidores públicos que atuam nas áreas assistenciais e administrativas do Hospital Universitário da Universidade Federal de São Carlos (HU-UFSCar), por meio da contratação de cursos especializados.	

PÚBLICO ALVO e FAIXA ETÁRIA:

Servidores públicos (médicos, enfermeiros, técnicos, administradores, gestores e profissionais da saúde em geral) do HU-UFSCar, com faixa etária estimada entre 25 e 65 anos, que atuam diretamente na prestação de serviços ao usuário do SUS.

Número de atendidos

80 profissionais capacitados

Capacidade de atendimento

Não se aplica

Justificativa contendo a descrição da realidade que será objeto da parceria

O HU-UFSCar é um hospital universitário federal vinculado à Rede Ebserh, que presta assistência 100% SUS e atua na formação de profissionais da saúde. A qualificação continuada da equipe é fundamental para assegurar a qualidade, a resolutividade e a segurança da assistência prestada, bem como a conformidade com legislações e diretrizes institucionais.

Diversas áreas do hospital apontaram, como prioritário, o investimento em capacitação técnica para adequação a protocolos clínicos atualizados (como a classificação de risco e diagnóstico de morte encefálica), qualificação em exames complementares com alta demanda (como ultrassonografia musculoesquelética e eletroencefalografia), e atualização em normas legais que impactam diretamente a operação hospitalar (como a NR-10 e a elaboração de planilhas de custos).

O financiamento por meio de emenda parlamentar permitirá a realização de capacitações estratégicas, ainda não aprovadas por restrição orçamentária, contribuindo significativamente para a melhoria dos processos de trabalho, da segurança do paciente e da sustentabilidade da gestão hospitalar.

4 – Objetivos

4.1 – Objetivo geral

Qualificar a equipe multidisciplinar do HU-UFSCar, por meio de capacitações técnicas e administrativas, promovendo excelência assistencial, segurança do paciente e conformidade legal nas rotinas hospitalares.

4.2 – Objetivos Específicos

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Metas	Indicadores	Meios de Verificação
Atualizar equipe elétrica sobre a NR 10	Profissionais habilitados conforme exigência legal	9 participantes treinados	Participantes com certificado NR -10	Declarações da empresa contratada
Capacitar profissionais da UTI em diagnóstico de morte encefálica	Melhoria na qualidade da assistência prestada aos pacientes SUS	6 profissionais capacitados	Nº de médicos habilitados por protocolo	Certificados emitidos, lista de presença
Capacitar equipe para as fases de Planejamento, Seleção e Fiscalização de Fornecedores	Maior padronização e eficiência nos processos administrativos	8 servidores capacitados	Número de funcionários habilitados atuando nessas áreas	Certificados emitidos, portarias de nomeação de servidores de servidores que atuam como pregoeiro, fiscal de contrato, membro de equipe de planejamento
Qualificar equipe para realização de ultrassonografia musoesquelética	Aumento da segurança na realização de exames e atendimento de urgência	3 profissionais capacitados	Nº de exames realizados por profissional capacitado	Produção ambulatorial, escala de exames
Treinar equipe para realização de encefalografia	Aumento da segurança na realização de exames e atendimento de urgência	15 profissionais capacitados	Aumento de protocolos EEG realizados	Relatório de produção, escala de serviço
Cuidados Paliativos: atuação multiprofissional	Oferecimento de cuidado qualificado e humanizado a pacientes paliativos	13 profissionais capacitados	Número de funcionários habilitados utilizando essa conduta	Certificados emitidos, lista de presença

Capacitar equipe em classificação de risco (Protocolo de Manchester)	Redução de falhas assistenciais por inadequação técnica ou desconhecimento de protocolos	25 profissionais habilitados	Nº de unidades aplicando o protocolo	Checklists assistenciais, auditoria interna
--	--	------------------------------	--------------------------------------	---

5. Atividades Propostas

OBJETIVO ESPECÍFICO	DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES	MÊS	MÊS	MÊS	MÊS	MÊS
		1	2	3	4	5
Capacitar profissionais da UTI em diagnóstico de morte encefálica	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos termos de referência para contratação das capacitações	*				
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			
	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos registros			*		
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*
Atualizar equipe elétrica sobre a NR-10	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos	*				

	termos de referência para contratação das capacitações					
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			
	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos registros			*		
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*
Qualificar a realização de Ultrassonografia	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos termos de referência para contratação das capacitações	*				
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			
	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos			*		

	registros					
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*
Treinar equipe para realização de EEG	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos termos de referência para contratação das capacitações	*				
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			
	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos registros			*		
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*
Formar equipe para elaboração de planilhas de custos	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos termos de referência para contratação das capacitações	*				
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			

	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos registros			*		
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*
Capacitar equipe para classificação de risco	1 Levantamento e atualização de necessidades específicas das UTIs.	*				
	2 Elaboração dos termos de referência para contratação das capacitações	*				
	3 Contratação de instituições especializadas para oferta dos cursos		*			
	4 Organização logística (espaço, escala, participação);		*			
	5 Execução das capacitações conforme cronograma			*		
	6 Emissão de certificados e arquivamento dos registros			*		
	7 Avaliação de impacto com base nos indicadores definidos				*	*

6 – Metodologia

A proposta será operacionalizada por meio da contratação de empresas e instituições reconhecidas na oferta de capacitações especializadas. As modalidades dos cursos variam entre presenciais “in company” e turmas externas. A seleção dos participantes será feita de forma criteriosa com base na função e na demanda técnica identificada.

Cada capacitação será acompanhada por responsáveis institucionais, que garantirão o cumprimento da carga horária, frequência e aproveitamento dos participantes. Ao final do ciclo, serão coletados feedbacks qualitativos e indicadores de impacto para avaliação dos resultados da parceria.

7 - PLANO DE APLICAÇÃO (Previsão das despesas a serem realizadas na execução das atividades)

Serviço de Terceiro – Pessoa Jurídica

Item	Descrição do item	Qt.	Valor Unitário	Nº de parcelas	Valor Total
1	Contratação de empresa para oferta de de curso Norma Regulamentadora - Nr 10	8 vagas	R\$ 173,04	1	R\$ 1.384,39
2	Contratação de empresa para oferta de de Morte Encefálica - habilitação para médicos - diagnóstico de morte encefálica	6 vagas	R\$ 1.407,50	1	R\$ 8.445,00
3	Contratação de empresa para oferta de de Planejamento, Seleção e Fiscalização de Fornecedores (Acesso à plataforma concedido à 8 pessoas pelo período de 12 meses)	8 vagas	R\$ 2.125,00	1	R\$ 17.000,00
4	Contratação de empresa para oferta de de Ultrassonografia Musculoesquelétrica	3 vagas	R\$ 863,33	1	R\$ 2.589,99
5	Contratação de empresa para oferta de de Encefalografia	15 vagas	R\$ 375,00	1	R\$ 5.625,00
6	Contratação de empresa para oferta de de Cuidados Paliativos: atuação multiprofissional	14 vagas	R\$ 971,33	1	R\$ 13.598,62
7	Contratação de empresa para oferta de de Capacitação: Classificação de Risco pelo Protocolo de Manchester	25 vagas	R\$ 1360,00	1	R\$ 34.000,00
TOTAL					R\$ 82.643,00

Serviço de Terceiro – Pessoa Física

Não se aplica.

Utilidade Pública (Concessionária)

Não se aplica.

Material de Consumo

Não se aplica.

Equipamento e Material Permanente

Não se aplica.

TOTAL GERAL:
R\$ 82.643,00 (Oitenta e Dois Mil, Seiscentos e Quarenta e Três reais)

8 – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (a partir da vigência)

O cronograma de desembolso considerou os meses de execução do projeto apontado no item 5 deste plano.

Mês	Total
A partir da data de assinatura do convênio	R\$ 82.643,00

TOTAL GERAL: R\$ 82.643,00

FONTE DE RECURSO	VALOR
Recurso Municipal	R\$ 82.643,00
Recurso Estadual	0,00
Recurso Federal	0,00

9 - INSTALAÇÕES DA OSC e recursos humanos (capacidade instalada)

<p>9.1 – Recursos Humanos Equipes assistencial, de apoio e administrativa.</p>
<p>9.2 – Instalações Físicas Dividido em 6 blocos com áreas destinadas a atendimento de pacientes e familiares e áreas destinadas aos serviços administrativos e de apoio.</p>
<p>9.3 – Equipamentos Possui muitos equipamentos que dão suporte a assistência e áreas de apoio.</p>
<p>9.4 – Mobiliários Possui muito mobiliários que dão suporte a assistência, áreas administrativas e de apoio</p>

10 – DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal da OSC proponente, **declaro**, sob as penas da lei, que a entidade apresentou as prestações de contas de valores repassados em exercícios anteriores pela Administração pública municipal direta e indireta, que foram devidamente aprovadas, não havendo nada a regularizar ou valor a ressarcir.

São Carlos, datado e assinado eletronicamente

Prof. Dr. Targino de Araújo Filho
Diretor Executivo da FAI
(Representante legal da Proponente)

São Carlos, datado e assinado eletronicamente

Thiago Luiz de Russo
Superintendente HU-UFSCar
(Ciente e anuente EBSEH)

11 - APROVAÇÃO PELA SECRETARIA MUNICIPAL

<p>São Carlos, 07/10/25</p> <p>Local e Data</p>	<p>Aprovado</p>	<p>Leandro Luciano dos Santos Secretário Municipal de Saúde São Carlos-SP</p> <p>Secretário ou responsável</p>
---	-----------------	--

Daniela Casati Carneiro Flaquer
Diretora Dep. Planejamento em Saúde
SUS